

2026 04 16

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA 2026

Härmed kallas Ni till Årsstämma 2026 för Tåg i Bergslagen AB.

Tid: Torsdagen den 21 maj 2025, kl. 08.30

Plats: Regionhuset, Klostergatan 23, Örebro
Nämndrum- våning 6

Alternativt delta digitalt, länk skickas ut efter anmälan.

Dagordning, Årsredovisning 2025 samt revisionsrapporter bifogas.

Anmälan – Ombud för ägare, med namn och e-postadress mottages tacksamt till helen.benjaminsson@tagibergslagen.se, senast 9 maj 2025.

Med vänliga hälsningar

Nina Höijer
Styrelseordförande

Enligt uppdrag

Maja Rapp
Vd

10. KALLELSE

Kallelse till bolagsstämma och extra bolagsstämma ska ske genom e-post till respektive ägares myndighetsbrevlåda tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Bolagsstämma ska hållas på en plats inom de fyra ägarlänen senast under maj månad efter avslutat räkenskapsår.

Region Dalarna region.dalarna@regiondalarna.se
Region Gävleborg rg@regiongavleborg.se
Region Västmanland region@regionvastmanland.se
Region Örebro Län regionen@regionorebrolan.se

Kallelse skickades den 16 april 2026, enligt ovan.

DAGORDNING VID ÅRSSTÄMMA 2026

TID: 21 MAJ 2026, KL.08:30 – 09:00

PLATS: Regionhuset, Klostergatan 23, Örebro

Nämndrum - våning 6

Alternativt digitalt – länk skickas ut till anmälda

1. Sammanträdet öppnas
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Prövning av huruvida stämman blivit behörigen sammankallad
6. Val av minst en justeringsman och sekreterare
7. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelser, bilaga 1 a och 1 b, samt granskningsrapport bilaga 1 c och 1 d.
8. Beslut om fastställande av bolagets resultat- och balansräkning
9. Beslut om disposition av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
10. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör
11. Val av revisorer för kommande mandatperiod
12. Fastställande av arvoden till styrelse och revisorer, bilaga 2.
13. Statusrapport från bolaget
14. Sammanträdet avslutas

Årsredovisning för

Tåg i Bergslagen AB

556470-2107

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9-13
Underskrifter	13

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Tåg i Bergslagen AB, 556470-2107, med säte i Borlänge, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Allmänt om verksamheten

Tåg i Bergslagen AB (TiB) ägs till lika delar av Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland samt Region Örebro län. Bolaget bedriver regional och interregional persontrafik på järnväg i Dalarnas, Gävleborgs, Västmanland och Örebro län längs följande sträckor:

- Mjölby/Laxå-Hallsberg-Örebro-Borlänge-Gävle
- Örebro-Fagersta-Gävle
- Ludvika-Fagersta-Västerås
- Mora-Borlänge-Sala

Bolagets uppdrag är att upphandla, beställa och utveckla tågtrafik i Bergslagsområdet. Trafiken är upphandlad. En förutsättning för bolagets verksamhet är regionernas stöd genom kollektivtrafikmyndigheterna.

VD har ordet

2025 har varit ett år som präglats av stabilitet, utveckling och strategisk förflyttning för Tåg i Bergslagen AB. Efter en period med stora utmaningar under 2024 kan vi nu summera ett år där trafikleveransen i huvudsak har fungerat väl, samarbeten har stärkts och bolagets långsiktiga inriktning har tydliggjorts.

Vi har levererat trafik i en omfattande och komplex infrastrukturmiljö. Sommaren präglades av omfattande banarbeten som bland annat innebar att trafiken till och från Borlänge var avstängd under fyra veckor. Året avslutades dessutom med stormen Johannes, som medförde inställd trafik, påverkan på våra resenärer och skador på fordon. Trots detta har vi, tillsammans med våra samarbetspartners, visat handlingskraft och professionalism. Regulariteten uppgick till 98,0 procent och punktligheten förbättrades markant jämfört med föregående år. Det är ett styrkebesked.

Ekonomiskt är 2025 det andra året med vår nya affärsmodell och ansvarsfördelning. Trafiken har varit stabil och vi redovisar ett överskott om 40,8 mnkr. Överskottet är främst hänförligt till lägre kostnader inom fordon, trafikproduktion, kundersättningar samt administration. Trafiken genererar även biljettintäkter som enligt den nya modellen tillfaller både respektive kollektivtrafikmyndighet och Tåg i Bergslagen AB. Sammantaget visar årets resultat att verksamheten är robust och att den ekonomiska styrningen har stärkts.

Under hösten fattade ägarna beslut om ett reviderat Långsiktigt program med sikte mot 2035, tillsammans med en uppdaterad strategi och fordonsstrategi för bolaget. Dessa dokument ger oss en tydlig och gemensam riktning för hur trafiken i Bergslagen ska utvecklas de kommande åren - med ambitioner uttryckta i såväl trafikvolym som kvalitet och effektivitet. Det skapar stabila planeringsförutsättningar och stärker vår roll som beställare och drivande kraft i utvecklingen av trafiken.

Vi ser också positiva signaler från våra resenärer. Antalet resor har ökat under året och viseringsgraden har förbättrats betydligt, vilket stärker intäktssäkringen och bidrar till rättvisa villkor för alla resenärer. Belastningen på kundservice har minskat, till följd av stabilare trafikleverans och förbättrad trafikkommunikation.

Samarbetet med vår operatör VR Sverige AB har utvecklats positivt under året. Strukturer för avtalsuppföljning och gemensam affärsutveckling har etablerats och fungerar effektivt. Även arbetet med IT- och informationssäkerhet har stärkts genom ett mer strukturerat och riskbaserat angreppssätt. Tåg i Bergslagen är en central del av transportsystemet i våra fyra ägarregioner. Vår uppgift är att

säkerställa en tillförlitlig, attraktiv och långsiktigt hållbar tågtrafik i Bergslagen. Under 2025 har vi tagit viktiga steg i rätt riktning - både operativt och strategiskt. Med tydliga mål, stärkt samverkan och en stabil ekonomisk grund står vi väl rustade inför kommande år.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, samarbetspartners och ägare för det arbete och engagemang som möjliggjort årets resultat. Tillsammans fortsätter vi att utveckla tågtrafiken i Bergslagen.

Ekonomiskt resultat 2025

2025 var det andra året med den nya affärsmodellen och ekonomiska ansvarsfördelningen. Trafiken var stabil under hela året, till skillnad från stora delar av 2024. Samtidigt baserades delar av budgeten för 2025 på förutsättningar från 2024, vilket har bidragit till avvikelser inom vissa kostnadsområden. Avvikelsen mot budget uppgick till ett överskott om 40,8 mnkr.

De största bidragande faktorerna till överskottet var:

- " Lägre kostnader för fordon och fordonsunderhåll: 12,1 mnkr
- " Lägre kostnader för kundersättningar och försäljning: 11,5 mnkr
- " Lägre produktionskostnader för trafikutförandet: 9,7 mnkr
- " Lägre kostnader för administration och personal: 6,7 mnkr

Biljettintäkterna uppgick till 98,9 mnkr, vilket var 1,5 mnkr lägre än budgeterat. I den nya ekonomiska ansvarsfördelningen tillfaller intäkter från inomlänsresor respektive kollektivtrafikmyndighet och redovisas därför inte i Tåg i Bergslagens resultaträkning.

Dessa intäkter uppgick under året till 27,8 mnkr. Respektive kollektivtrafikmyndighet beslutar även om giltighet för sina biljetter i Tåg i Bergslagens trafik. Intäkterna från dessa biljetter tillfaller respektive myndighet och beräknas uppgå till 49,4 mnkr. Sammantaget genererade Tåg i Bergslagens trafik därmed ytterligare cirka 77 mnkr i biljettintäkter som inte redovisas i bolagets resultaträkning.

Viktiga förhållanden

TiB äger 50 aktier i BIMS AB samt andelar i BIMS KB, motsvarande en ägarandel om 8,4 procent. Bolaget äger även 30 aktier à 2 000 kr i Samtrafiken. Samtliga aktieägare äger lika antal aktier och har lika rösträtt.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 2,7 mnkr (föregående år 1,0 mnkr).

Utveckling av verksamheten

Under 2025 har TiBs verksamhet utvecklats i rätt riktning. Fokus ligger på att bygga en välfungerande och effektiv verksamhet för uppdraget. Nedan är utvalda exempel på viktiga framsteg under året.

Trafikavtalet

Parallellt med den stabila trafikleveransen har samarbetet mellan VR Sverige AB (VR) och TiB utvecklats positivt under året. Arbetssätt och struktur för avtalsuppföljning samt utveckling av den gemensamma affären har etablerats och fungerar effektivt.

Ekonomiuppföljning

Uppföljningen av ekonomi och försäljning har under 2025 utvecklats och förenklats, vilket har lett till kortare ledtider för analyser och tydligare beslutsunderlag.

IT- och informationssäkerhet

TiB har fortsatt att stärka arbetet med IT- och informationssäkerhet genom ett mer strukturerat och riskbaserat arbetssätt med utgångspunkt i ISO 27001(utan certifiering).

Kund och marknad

Resandeutveckling

Antalet enkelbiljettresor ökade under året med 3,7 procent, från 1,18 till 1,23 miljoner resor. Volymen personkilometer är oförändrad. Antalet resor med biljetter från regionala kollektivtrafikmyndigheter ökade med 21,6 procent, från 1,10 till 1,33 miljoner resor.

Viseringsgraden låg under det sista kvartalet på knappt 80 procent, vilket är en ökning med cirka tio procentenheter jämfört med föregående år. Förbättringen beror främst på förbättrad funktionalitet i

viseringsutrustningen samt möjlighet att visa VL-biljetter.

Biljetter och prissättning

Under året genomfördes sex biljettsläpp. I decembersläppet öppnades försäljningen fram till mitten av juni 2026. Priset på TiBs enkelbiljetter justerades upp med 3,0 procent under 2025.

Kundservice

Belastningen på kundservice minskade kraftigt jämfört med 2024, både avseende antal ärenden och inkomna samtal. Minskningen beror främst på stabilare trafikleverans samt förbättrad trafik kommunikation. Arbetet har präglats av ökad samverkan och effektivisering, bland annat genom samarbete över organisatoriska gränser för att hantera belastningstoppar vid trafikstörningar. För att stärka flexibiliteten har fler timvikarier rekryterats och en permanent anpassning av personalstyrkan har påbörjats med effekt från den 1 januari 2026.

Produktutveckling - lugn avdelning

Den tidigare "tysta avdelningen" har under året utvecklats till "lugn avdelning" på Reginafordonen, vilket innebär ett enhetligt koncept på samtliga avgångar (och fordonstyper). Skyltningen har förbättrats med större och tydligare dekaler vid ingångarna och avdelningen har försetts med en fotovägg med sex motiv från Bergslagen. Utvecklingsarbetet fortsätter under 2026 med planerade förbättringar även på ER1-fordonen.

Marknad och kommunikation

Marknads- och kommunikationsarbetet har fokuserat på att stärka varumärket och öka antalet resenärer, med särskild inriktning mot studenter, barnfamiljer, arbetspendlare och besökare i Bergslagen. Arbetet har omfattat storytelling, bakom-kulisserna-material och branschfakta för att skapa engagemang och förståelse för verksamheten.

Att öppet dela statistik om trafikläget har uppskattats av resenärerna och bidragit till ökat förtroende. Webbplatsen har vidareutvecklats med en tydligare uppdelning mellan trafiknyheter och inspirationsinnehåll.

Trafik

Trafikprogrammet för T25 utfördes med 23 Reginafordon och 7 ER1-fordon. Tursättningen uppgick till 24 fordon under vintervardag, motsvarande 80 procent tursättningsgrad. Under årets andra hälft utökades fordonsflottan till totalt 33 fordon, varav minst två används som ersättning för fordon som är långtidsavställda för midlife-upprustning.

Trafikleveransen var i huvudsak stabil. De största avvikelserna under året var:

- " Planerad kontaktledningsupprustning i Borlänge under veckorna 29-32, med ersättningstrafik Mora-Borlänge-Ludvika
- " Omfattande trafikstörningar på sträckan Gävle-Borlänge till följd av felplanerat banarbete av Trafikverket
- " Stormen Johannes den 27-29 december med inställd trafik, påverkade resenärer och skador på fordonen

Under hösten antog ägarna en ny version av Långsiktigt program, som sträcker sig till 2035 och anger ägarnas ambitioner för trafiksystemets utveckling, bland annat uttryckt i antal dubbelturer per delsträcka.

Punktlighet och regularitet

Avgångspunktligheten (RT+3 från utgångsstation samt Borlänge C) uppgick till 89,70 procent, en ökning med knappt åtta procentenheter jämfört med föregående år. Undervägs punktligheten uppgick till 76,25 procent, en ökning med knappt fem procentenheter. Regulariteten, mätt som hel- och delutförda avgångar, uppgick till 98,03 procent, vilket är en förbättring med knappt sex procentenheter jämfört med 2024.

Fordon

TiB har under året följt sin strategi för uppföljning och genomfört ett antal mötesserier under året. Att både följa upp på distans och genom fysisk närvaro i verkstäderna bedöms vara ett effektivt arbetssätt. Kvalitetsmöten och tekniska forum har genomförts månadsvis per fordonstyp med deltagande från Transitio, TiB, VR och Alstom. Månadsvisa kontraktsuppföljningar avseende viten har också genomförts.

En revision av fordonsunderhållet med fokus på ER1-fordonen genomfördes under årets slut. Arbetet med åtgärderna från denna kommer även att fortsätta under 2026.

TiB har varit representerat i styrelsen för Järnvägstekniskt centrum (JVTC) vid Luleå tekniska universitet och har deltagit i projekt inom digitalisering samt i uppstarten av ett särskilt fordonskluster. Bolaget har även deltagit i forskningssamarbeten med Alstom och Lucchini samt i samtliga samarbetsforum inom Transitio för aktuella fordonstyper.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	Belopp i kkr 2021-12-31
Nettoomsättning	629 254	619 531	319 617	213 934	261 343
Rörelsemarginal %	0,6	0,6	1,5	0,3	0,1
Balansomslutning	309 760	304 506	291 628	157 324	113 897
Soliditet %	2	2	2,1	3,8	5,2
Definitioner: se not 1					

Eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond övr bundna fonder	Fritt eget kapital
Vid årets början	4 500	42	1 642
Årets resultat			96
Vid årets slut	4 500	42	1 738

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 737 616, disponeras enligt följande:

	Belopp i kkr
Balanseras i ny räkning	1 738
Summa	1 738

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Trafikintäkter	2	629 254	619 531
Trafikkostnader	3	-585 306	-569 291
Bruttoresultat		43 948	50 240
Försäljningskostnader		-22 446	-31 083
Administrationskostnader	5,6	-19 438	-16 117
Övriga rörelseintäkter	2	2 514	913
Övriga rörelsekostnader		-876	-389
Rörelseresultat		3 702	3 564
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 396	2 485
Räntekostnader och liknande resultatposter		-51	-13
Resultat efter finansiella poster		5 047	6 036
Resultat före skatt		5 047	6 036
Skatt på årets resultat	4	-4 951	-5 935
Årets resultat		96	101

Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	3 837	2 051
		3 837	2 051
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	149	149
		149	149
Summa anläggningstillgångar		3 986	2 200
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		8 868	119 413
Övriga fordringar		10 114	8 339
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	32 861	26 907
		51 843	154 659
Kassa och bank		253 931	147 647
Summa omsättningstillgångar		305 774	302 306
SUMMA TILLGÅNGAR		309 760	304 506

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	11		
Aktiekapital		4 500	4 500
Reservfond		42	42
		<u>4 542</u>	<u>4 542</u>
Fritt eget kapital	10		
Balanserad vinst eller förlust		1 642	1 541
Årets resultat		96	101
		<u>1 738</u>	<u>1 642</u>
Summa eget kapital		<u>6 280</u>	<u>6 184</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		74 612	69 308
Skatteskulder		5 265	10 484
Övriga kortfristiga skulder		5 155	4 580
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	<u>218 448</u>	<u>213 950</u>
		<u>303 480</u>	<u>298 322</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>309 760</u>	<u>304 506</u>

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 047	6 036
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		876	388
		5 923	6 424
Betald inkomstskatt		-10 170	-939
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-4 247	5 485
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		102 816	-13 079
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		10 376	7 781
Kassaflöde från den löpande verksamheten		108 945	187
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 662	-1 013
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 662	-1 013
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde		106 283	-826
Likvida medel vid årets början		147 648	148 473
Likvida medel vid årets slut		253 931	147 647

Noter till kassaflödesanalysen

Not Betalda räntor och erhållen utdelning

	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Erhållen ränta	1 396	2 485
Erlagd ränta	-51	-13

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Ar
5

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Beskrivningen nedan exemplifierar förhållanden som kan förekomma.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Nettoomsättning

Bolagets trafikintäkter har erhållits från följande intressenter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Trafikverket	25 238	26 330
Trafikhuvudmän	498 936	498 093
Biljettintäkter	98 891	95 108
Övriga	8 703	913
Summa	631 768	620 444

Not 3 Operationell leasing - leasetagare

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Operationell leasing</i>		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-158 556	-155 490
	-158 556	-155 490

Huvuddelen av de tågsätt som används i trafiken hyrs av Tåg i Bergslagen och disponeras av trafikoperatören.

Not 4 Skatt på årets resultat

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Aktuell skattekostnad	-4 951	-5 935
	-4 951	-5 935

Avstämning av effektiv skatt

		2025-01-01- 2025-12-31		2024-01-01- 2024-12-31
	Procent		Procent	
Resultat före skatt		5 047		6 036
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	1 040	20,6	1 243
Ej avdragsgilla kostnader	78	3 937	78,8	4 756
Ej skattepliktiga intäkter		-4	-	-15
Skatt hänförlig till tidigare år		-22		-49
Redovisad effektiv skatt		<u>-4 951</u>		<u>-5 935</u>
Differens		-		-

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2025-01-01- 2025-12-31	Varav män	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män
Sverige	<u>10</u>	<u>6</u>	<u>9</u>	<u>5</u>
Totalt	10	6	9	5

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2025-12-31	2024-12-31
Andel kvinnor		
Styrelsen och ledande befattningar	44%	38%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och VD	1 454	1 430
Övriga anställda	<u>7 431</u>	<u>6 454</u>
Summa	8 885	7 884
Sociala kostnader	4 750	4 256
(varav pensionskostnader inkl särskild löneskatt 1)	1 675	1 767

1) Av företagets pensionskostnader avser 429 357 kr (f.å. 416 472 kr) företagets VD och styrelse. Skiljs verkställande direktören från sin befattning utan att ha åsidosatt aktiebolagslagens ansvarsregler har vd rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Inga pensionskostnader utöver gällande lagstiftning förekommer i detta avtal.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	180	165

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	2 873	1 860
-Nyanskaffningar	2 662	1 013
	<u>5 535</u>	<u>2 873</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-822	-433
-Årets avskrivning	-876	-389
	<u>-1 698</u>	<u>-822</u>
Redovisat värde vid årets slut	3 837	2 051

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	149	149
-Tillkommande tillgångar	-	-
Redovisat värde vid årets slut	149	149

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda tåghyror	23 657	23 509
Övriga poster	9 204	3 398
	<u>32 861</u>	<u>26 907</u>

Not 10 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 737 616, disponeras enligt följande:

	2025-12-31
Balanseras i ny räkning	1 738
	<u>1 738</u>

Not 11 Antal aktier och kvotvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier	45 000	45 000
Kvotvärde	100	100

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalanknutna kostnader	692	714
Förutbetalda intäkter från ägare	136 000	134 929
Upplupna kostnader	40 780	49 650
Övriga poster	40 976	28 657
	218 448	213 950

Not 13 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Borlänge den dag som framgår av min elektroniska signering

Nina Höjjer
Styrelseordförande

Marie-Louise Dangardt

Mikael Rosén

Abbe Ronsten

Jenny Landernäs

Per Stener Bång

Marino Wallsten

Erik Baecklund

Maja Rapp
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signering

KPMG AB

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

This document contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

MAJA RAPP
Tåg i Bergslagen AB, SE556470210701, Bragegallerian 5, 784 33 , Borlänge
1d997497-e141-485f-9209-b2a6823ac5d8 - 2026-03-25 13:18:44 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 830ab74c-e28d-4cb1-baf3-0c4e9657e41b - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

NINA HÖIJER
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen AB
bea8a06e-b561-41ac-881b-a1461c3258a3 - 2026-03-25 13:26:01 UTC +02:00
BankID / Freja eID - fc0e5ecd-8f37-403f-86c8-35023e3a8af4 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JOHAN MARINO WALLSTEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Västmanland
0c35703e-28c1-4b88-97e3-8e8321ce540f - 2026-03-26 09:20:26 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 14170c64-76e3-4d61-9c00-0e1394c695e2 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PER TAGE MIKAEL STENER BÅNG
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Gävleborg
8ee61aa7-8c0b-4112-aac3-0b82568272a7 - 2026-03-26 10:40:02 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 1f0b8c9a-4e0f-456e-8207-6fd7b36653fa - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ABBE ABDON FREDRIK RONSTEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Dalarna
fea8fa33-18c8-47ae-9912-aa92b73a8036 - 2026-03-26 10:42:07 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 96dce57e-e8f4-468f-a284-355f3072c1b6 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKAEL ROSÉN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen
0329e5d8-2029-4441-bd56-211e98bc3631 - 2026-03-26 17:54:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 3d42e6b3-5668-4bf9-9946-1637733a864e - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JENNY ELISABET LANDERNÄS
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Västmanland
789cbcab-9638-43bd-a56d-6196c33618ec - 2026-03-27 11:09:59 UTC +02:00
BankID / Freja eID - feb1d168-35ca-46a8-b167-bf63b8fd1fe9 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmatekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

MARIE-LOUISE ANITA DANGARDT

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen

1b8bc921-e40d-4e95-8c78-ffe27bb5d252 - 2026-03-27 11:35:30 UTC +02:00

BankID / Freja eID - b68c4b76-b581-4efe-b8d9-dcd5ead8893f - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Bengt Erik Baecklund

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Örebro län

30fc545d-9a06-47c5-a949-527a2bbc060a - 2026-03-27 16:09:06 UTC +02:00

BankID / Freja eID - c698ac99-2d9f-42c6-85a7-c94ef5b38027 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

THOMAS ANDREAS NIELSEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KPMG AB

01fe76cc-cf5a-4e0b-8876-c19a2454d1ab - 2026-03-29 14:20:18 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 35261052-b211-4fae-a5cb-45914aa6c57a - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tåg i Bergslagen AB, org. nr 556470-2107

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Tåg i Bergslagen AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Tåg i Bergslagen ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tåg i Bergslagen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tåg i Bergslagen AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Tåg i Bergslagen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Falun det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Thomas Nielsen

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

THOMAS NIELSEN

Auktoriserad revisor

Serienummer: f559fa11add6e0[...]1280ef8b4babf

IP: 212.85.xxx.xxx

2026-03-29 11:17:37 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Lekmannarevisorn i Tåg i Bergslagen AB

Till årsstämman i

Tåg i Bergslagen AB

Org nr 556470–2107

Granskningsrapport för 2025

Jag, av fullmäktige i Region Västmanland utsedd lekmannarevisor, har granskat Tåg i Bergslagen AB:s verksamhet för 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorn.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Detta har skett genom grundläggande granskning avseende måluppfyllelse samt styrning och intern kontroll.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga som grund för mina uttalanden nedan. Utifrån genomförd granskning gör jag följande bedömningar avseende revisionsåret 2025:

Att bolagets verksamhet sammantaget har skötts på ett ändamålsenligt sätt.

Att bolagets verksamhet har bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Sala den dag som framgår av min elektroniska signatur

Rasmus Löfling

Lekmannarevisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

RASMUS LÖFLING Sverige

<i>Signerat med Svenskt BankID</i>	<i>2026-03-30 11:46:32 UTC</i>
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: RASMUS LÖFLING	
Rasmus Löfling	Leveranskanal: E-post



Grundläggande granskning 2025

Tåg i Bergslagen AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisionssed följer att regionens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Tåg i Bergslagen AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmannarevisorn ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Därutöver sker även en kompletterande granskning inom följande område:

- Följsamhet till mål i ägardirektiv

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”Syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för bolaget.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

I bolagets bolagsordning framgår vad som är föremålet (vad bolaget ska ägna sig åt) och ändamålet (vilken service/nytta som bolaget ska tillhandahålla ägaren/medborgaren) med verksamheten. Det kommunala ändamålet med bolaget är följande:

- Utgöra driftorganisation åt de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Örebro län.

Ägarna ställer i direktiv inte krav på att bolaget ska upprätta affärs-/verksamhetsplan. Styrelsen har 2024-11-20 fastställt verksamhetsplanering för 2025. Granskning av planeringen visar att den omfattar följande målområden:

- Kund och marknad
- Trafik och infrastruktur
- Strategi och ekonomi
- Fordon
- Verksamhet

Till målområdena finns aktiviteter som är uppföljningsbara, men mätbara indikatorer saknas.

Ägarnas gemensamma övergripande och strategiska mål samt uppdrag till bolaget framgår av ägardirektiv. Även dessa är uppföljningsbara.

I ägardirektiv ställs krav på att bolaget upprättar rullande fyraårsplan avseende kostnader för fordonsförsörjning, banavgifter, intäkter och utgifter. Vår granskning visar att styrelsen 2024-11-20 fastställt resultatbudget för år 2025.

Verksamheten ska, enligt ägardirektiv, bedrivas kostnadseffektivt. I övrigt saknas ekonomiska/finansiella mål i direktivet.

Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion, fastställda av styrelsen 2025-05-15, reglerar former för uppföljning och rapportering. En genomgång av styrelseprotokoll under året visar att styrelsen löpande erhåller information om verksamheten, men av protokollen framgår inte att en systematisk uppföljning av mål för verksamheten görs. Däremot är rapporteringen av måluppfyllelse för ekonomi heltäckande.

Av uppföljning verksamhetsplanering 2025 framgår måluppfyllelsen är generellt god. Målområdena följs även upp i årsredovisning 2025 och årssammanfattning 2025. Styrelsen tog del av slutrapport verksamhetsplan 2026-02-18.

Uppdrag till bolaget i ägardirektiv följs upp i bolagsstyrningsrapport för 2025.

Av bolagsstyrningsrapporten framgår även att bolaget bedömer att den interna kontrollen, vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarnas beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad, fungerat på ett tillfredsställande sätt under året.

Som tidigare nämnts har ägarna inte fastställt tydliga ekonomiska/finansiella. Granskningen av måluppfyllelse för ekonomi utgår därför från bolagets budget. Av årsredovisning 2025 framgår att 2025 är andra året med ny affärsmodell och ekonomisk ansvarsfördelningen. Trafiken var stabil under hela året, till skillnad från stora delar av 2024. Samtidigt baserades delar av budgeten för 2025 på förutsättningar från 2024, vilket har bidragit till avvikelser inom vissa kostnadsområden. Avvikelsen mot budget uppgick till ett överskott om 40,8 mnkr, vilket har återbetalats till ägarna. De största bidragande faktorerna till överskottet är lägre kostnader för fordon och fordonsunderhåll, kundersättningar och försäljning, produktionskostnader för trafikutförandet samt kostnader för administration och personal. Vidare framgår att årets resultat efter finansiella poster uppgår till 5,0 mnkr.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Överväga om målområdena i verksamhetsplaneringen kan kompletteras med mätbara indikatorer.
- Överväga om former för att följa upp mål för verksamheten på ett systematiskt sätt löpande under året ska utvecklas.

2026-03-23

Henrik Fagerlind

Uppdragsledare

Magdalena Bergfors

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorn i Tåg i Bergslagen AB enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-11-21. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Delfrågor		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Gul
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	ET
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	ET
11	När bolaget uppsatta mål för verksamheten?	Grön
12	När bolaget uppsatta mål för ekonomin?	Grön

Ägardirektiv		
1	När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	Grön
2	När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	ET

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ledamot och ersättare får en fast ersättning när de deltar på ett styrelsemöte baserat på riksdagsdagsledamöternas arvode som förnärvarande är per 1 jan 2026 är 81 400 kr.

Ersättningen per möte föreslås bli 25 % av riksdagsdagsledamöternas arvode delat med 5 mötestillfällen.

Ersättningen regleras vid ev. höjning av Riksdagsdagsledamöternas arvode.

$81\,400 \text{ kr} \times 0,25/5 = 4\,070 \text{ kr}$ per styrelsemöte om ledamot deltar på samtliga styrelsemöten under året, arvodet blir då 20 350kr per år.

Ordförande föreslås få i arvode $1,5 \times 4\,070 \text{ kr} = 6\,105 \text{ kr}$ per möte

Vice ordförande föreslås få i arvode $1,25 \times 4\,070 \text{ kr} = 5\,088 \text{ kr}$ per möte

Ledamot och ersättare föreslås få halversättning (2 035 kr) per extra styrelsemöte.

Ordförande föreslås få i arvode $1,5 \times 2\,035 \text{ kr} = 3\,053 \text{ kr}$ per extra styrelsemöte.

Vice ordförande föreslås få i arvode $1,25 \times 2\,035 \text{ kr} = 2\,544 \text{ kr}$ per extra styrelsemöte.

Denna förändring ligger inom ramen för nuvarande kostnadsram och vi hoppas kunna bibehålla det höga mötesdeltagandet under hela mandatperioden. Ersättningen följer riksdagsdagsledamöternas arvode som vedertaget.

Förslag till styrelseersättning:

Ersättningsmodellen beslutas att godkännas och börjar gälla fr om 1/5 2026